

PROGRAMA DOCENTE ESCUELA UNIVERSITARIA DE OSUNA

TITULACIÓN: GRADO EN CIENCIAS DE LA ACTIVIDAD FÍSICA Y DEL DEPORTE

CURSO ACADÉMICO: 2022/23

DATOS DE ASIGNATURA

Código y Nombre: 5520046 Planificación y Dirección de Entidades e Instalaciones Deportivas	
Tipo: OPTATIVA	
Curso: CUARTO	Periodo de Impartición: PRIMER CUATRIMESTRE
Créditos: 6	Horas: 150
Área: DIDÁCTICA DE LA EXPRESIÓN CORPORAL	
Departamento: EDUCACIÓN FÍSICA Y DEPORTE	

PROFESOR/ES Y TUTORÍA/S

Manuel Chavarrías Olmedo	manuelco@euosuna.org
lunes	de 17:00 a 18:00

1. OBJETIVOS Y COMPETENCIAS

1. OBJETIVOS RELACIONADOS CON LOS CONTENIDOS TEÓRICOS.

El profesor guiará al estudiante para:

- Conocer las posibilidades de inserción laboral referentes a la gestión deportiva.
- Adquirir conocimientos sobre el impacto económico del deporte.
- Conocer las diferentes posibilidades de modelos de negocio.
- Conocer las habilidades y competencias de los gerentes deportivos.
- Aprender las principales características en la dirección y el liderazgo de organizaciones deportivas.
- Aprender a dirigir comercialmente una organización deportiva.
- Adquirir conocimientos sobre herramientas de evaluación en organizaciones deportivas.

2. COMPETENCIAS.

ESPECÍFICAS

A continuación, se presentan las competencias profesionales específicas, siendo un requisito fundamental que los graduados alcancen todas y cada una de ellas de forma integral al final del periodo formativo.

- Abordar la actividad física y el deporte desde una perspectiva científica y educativa, aplicando medios y métodos innovadores en los diferentes contextos en los que el/la profesional pueda ejercer su labor.
- Diseñar, desarrollar y evaluar los procesos de enseñanza-aprendizaje relativos a la educación física y el deporte con atención a las características individuales y contextuales de las personas.

- Aplicar los principios fisiológicos, biomecánicos, comportamentales, didácticos y sociales en la educación física y en el diseño de programas de actividad física, deporte y recreación.
- Conocer los fundamentos teórico-prácticos de las actividades físicas, deportivas y recreativas para aplicarlos al contexto educativo o a cualquier otro ámbito profesional.
- Promover y desarrollar, a través de la educación física, la formación de hábitos perdurables y autónomos de práctica de actividad física y deporte entre los diferentes sectores de la población.
- Evaluar la condición física saludable y prescribir programas y actuaciones adecuadas para su mejora, evitando prácticas desaconsejadas o nocivas para los participantes.
- Dirigir y/o gestionar organizaciones, entidades, instalaciones y eventos deportivos de forma individual o en conjunto con otros profesionales.
- Hacer un uso apropiado del espacio, material y equipamiento deportivo y adaptarlos convenientemente a cada actividad o circunstancia.
- Saber cuál es la organización y estructura del deporte en sus diferentes niveles y ámbitos, actuando según la legislación correspondiente.
- Emplear la educación física y el deporte como medios en la formación en valores, tanto en el contexto educativo como en cualquier otro en el que el/la profesional pueda ejercer su labor.

COMPETENCIAS GENÉRICAS

INSTRUMENTALES.

Se entienden por tales las capacidades intelectuales y prácticas que, con un marcado componente metodológico, son necesarias para la adquisición y el uso estratégico de los saberes y técnicas propias de las Ciencias de la Actividad Física y del Deporte.

- Organizar y planificar adecuadamente el trabajo personal, analizando y sintetizando de forma operativa todos los conocimientos necesarios para el ejercicio de la profesión.
- Saber comunicar de forma oral y escrita en la propia lengua y en una segunda extranjera con orden y claridad.
- Conocer y utilizar los recursos informáticos y las nuevas tecnologías de la información y comunicación (TIC) de aplicación al cuerpo de conocimientos específico.
- Identificar, investigar y solucionar problemas derivados del ejercicio de la profesión desarrollando mecanismos óptimos de toma de decisión.

INTERPERSONALES.

Son las habilidades sociales imprescindibles para establecer vínculos de colaboración con los distintos colectivos con los que el/la profesional de las Ciencias de la Actividad Física y del Deporte se relaciona en el desempeño de sus funciones.

- Adquirir y desarrollar habilidades sociales que faciliten el trabajo en equipos de carácter interdisciplinar.
- Promover y respaldar proyectos en un contexto internacional desde el reconocimiento a la diversidad, la multiculturalidad y la igualdad.
- Aplicar un razonamiento crítico y asumir y reflexionar sobre las críticas efectuadas hacia el propio ejercicio de la profesión.
- Adoptar responsabilidades sobre los diversos compromisos y obligaciones éticas consustanciales a la función profesional, considerando, especialmente, los principios democráticos en la relación con los demás.

SISTÉMICAS.

Son capacidades que combinan componentes afectivos, procedimentales y cognitivos.

- Potenciar un aprendizaje autónomo que favorezca la adaptación a nuevas situaciones profesionales, personales y sociales.
- Manifestar una actitud emprendedora desarrollando la creatividad y la iniciativa tanto profesional como personal.
- Mostrar la capacidad de liderazgo en la realización de proyectos colectivos valorando las opiniones e intereses de los diferentes sectores que integran el grupo.

- Perseguir estándares de calidad en la función profesional basados, principalmente, en un aprendizaje continuo e innovador.
- Utilizar recursos del patrimonio cultural y natural respetando el medioambiente y valorar, al mismo tiempo, otras culturas y costumbres.

2. CONTENIDO DE LA ASIGNATURA

CONTENIDOS TEÓRICOS.

- BLOQUE TEMÁTICO I: La gestión del deporte como yacimiento de empleo en el sector del ocio y la recreación.
 - Tema 1. El ejercicio profesional en la gestión deportiva.
 - Tema 2. Impacto económico del producto deporte.
- BLOQUE TEMÁTICO II: La planificación en organizaciones e instalaciones deportivas.
 - Tema 3. Las organizaciones deportivas. Nuevos modelos de negocio.
 - Tema 4. El proceso de planificación.
 - Tema 5. El gerente deportivo.
 - Tema 6. Buenas prácticas en gestión deportiva.
 - Tema 7. La gestión del conocimiento.
 - Tema 8. La gestión digital de los servicios deportivos.
- BLOQUE TEMÁTICO III: Dirección de recursos en organizaciones deportivas.
 - Tema 9. Dirección y liderazgo.
 - Tema 10. Benchmarking en organizaciones deportivas.
 - Tema 11. Dirección comercial en organizaciones e instalaciones deportivas.
 - Tema 12. Dirección de recursos humanos en organizaciones e instalaciones deportivas.
 - Tema 13. Herramientas de evaluación para organizaciones deportivas.

CONTENIDOS PRÁCTICOS. Se desarrollarán una serie de sesiones prácticas cuyos contenidos estarán directamente relacionados con los objetivos docentes, las competencias genéricas y específicas y los propios contenidos teóricos.

3. ACTIVIDADES FORMATIVAS

Consta de un total de 30 horas lectivas, distribuidas en 30 horas de clases teóricas y 30 horas de prácticas

4. METODOLOGÍA DE ENSEÑANZA - APRENDIZAJE

La metodología que aplicamos en esta asignatura son las denominadas Lección Magistral Participativa, Blended Learning, Método de Caso y Aprendizaje basado en proyectos. Así, a lo largo de la asignatura los estudiantes, organizados en grupos deberán diseñar proyectos y actividades con objeto de conseguir las competencias planteadas por la asignatura.

Cada semana se explicará uno/dos tema/s teóricos que tendrá una aplicación práctica en los contenidos prácticos. Dependiendo del tema y de los contenidos, se utilizará una metodología u otra. Las estrategias formativas que desarrollamos en nuestra asignatura podemos calificarla de la siguiente forma:

- Aprendizaje autónomo del estudiante. Como parte de la orientación basada en proyectos, los estudiantes han de buscar, ordenar y clasificar información, comprenderla, representarla y exponerla de forma que demuestren una adecuada comprensión. El estudiante debe asimismo leer y comprender textos necesarios para el desarrollo de la tarea. Este aprendizaje autónomo se lleva a cabo en los momentos de trabajo individual y en grupo para dar respuesta a la situación planteada en cada semana.

- Enseñanza directa: Como hemos explicado anteriormente, el docente presenta a los estudiantes de forma presencial/online, utilizando recursos como presentaciones y videos, los conceptos, teorías y principios que se requiere que el estudiante adquiera.
 - Aprendizaje basado en proyectos: Como hemos descrito, nuestra enseñanza se organiza en torno a los contenidos que los estudiantes deben desarrollar a lo largo de las semanas que dura la asignatura.
 - Aprendizaje colaborativo: Como consecuencia de la estrategia anteriormente descrita, los estudiantes deben aprender a colaborar para la resolución de las situaciones prácticas que en cada momento se les presentan. Han de mostrar avances de sus trabajos semanalmente.
- *Debido a las nuevas aplicaciones incluidas en la Enseñanza Virtual de la Universidad de Sevilla, algunos contenidos de las clases teóricas podrán ser impartidos a través de la utilización de las nuevas tecnologías (Videoconferencias, streaming, skype, google hangouts, google drive, etc).
- **Los contenidos teóricos derivarán en videos tutoriales para uso didáctico, y que serán realizados por el alumnado. Dichos videos se colgarán en una plataforma para la mejora del aprendizaje de los contenidos.

5. SISTEMA Y CRITERIOS DE EVALUACIÓN Y CALIFICACIÓN

- a. **Normativa reguladora de la evaluación y calificación de las asignaturas:**
<http://www.us.es/downloads/acerca/normativa/normativa-examenes.pdf>

- b. **Criterios de Evaluación Generales:**
(Especificar el % de la nota final de cada una de las partes que compongan la evaluación. Explicar tipo de examen final, penalizaciones en los exámenes, etc... No dejar nada por entendido)

OPCIÓN A.

Con respecto a los contenidos teóricos, al inicio del curso el profesor establecerá en el proyecto docente los criterios de calificación de la parte teórica de la asignatura. La parte práctica tendrá un valor del 50% de la nota, que estará repartido de la siguiente forma:

- 10% mediante la realización de un examen final individual que consistirá en 25 preguntas tipo test, con tres respuestas y sólo una correcta. Cada respuesta incorrecta restará 1/3 del valor de la respuesta correcta. Para superar esta prueba será preciso obtener al menos un 50% de su valor máximo.
- 40% mediante la realización de un examen final grupal que consistirá en 25 preguntas tipo test, con tres respuestas y sólo una correcta. Cada respuesta incorrecta restará 1/3 del valor de la respuesta correcta. Para superar esta prueba será preciso obtener al menos un 50% de su valor máximo.

En cuanto a los contenidos prácticos, al inicio del curso el profesor establecerá en el proyecto docente los criterios de calificación de la parte práctica de la asignatura. Para superar esta parte de la asignatura es preciso que el alumno asista a un mínimo de un 80% del total de horas de las sesiones prácticas, además de obtener una puntuación de, al menos, un 50% de su valor máximo en cada uno de los instrumentos de evaluación. Para la justificación de las faltas será necesario el envío por correo electrónico en un plazo máximo de 15 días, del documento acreditativo de asistencia a centro médico, centro de trabajo, u otro de cualquier índole, siendo firmado y sellado por la institución correspondiente. En cuanto a la justificación de las faltas, no serán justificadas aquellas correspondientes a servicios médicos o de otro tipo, los cuales puedan ser visitados en horario fuera de clase. La participación debe ser activa, de forma que, si el alumno/a asiste a la sesión, pero no interviene en las actividades propuestas, la asistencia no será

contabilizada. Igualmente, el interés, cuidado del material e indumentaria deportiva serán tenidos en cuenta para la contabilización de la asistencia. En cuanto a la puntualidad, un retraso de hasta 15 minutos será considerado como la mitad de inasistencia al total de la duración de la práctica (2 horas). Superado dicho tiempo de 15 minutos, no se podrá acceder a la clase. Igualmente, el interés, cuidado del material e indumentaria deportiva serán tenidos en cuenta.

La parte práctica tendrá un valor del 50% de la nota, que estará repartido de la siguiente forma:

- 30% realización y exposición del trabajo grupal de sobre un proyecto de planificación y dirección de instalación deportiva (de obligatoria realización para evaluación continua).
- 20% entrega y exposición de las actividades dirigidas teórico-prácticas desarrolladas en grupo (de obligatoria realización para evaluación continua).

OPCIÓN B

Aquellos alumnos/as que no cumplan con el requisito de asistencia mínima a las sesiones prácticas estipulado en el proyecto docente (80%), o no entreguen y/o realicen la exposición del trabajo grupal sobre un proyecto de planificación y dirección de instalación deportiva, así como la entrega y exposición de las actividades dirigidas teórico-prácticas, deberán realizar una prueba escrita específica, la cual incluirá la totalidad de los contenidos de la asignatura, tanto teóricos como prácticos, mediante 7 preguntas de desarrollo teórico-práctico, con el valor de cada pregunta especificado en la prueba, siendo definida en el documento correspondiente al curso académico en cuestión. Para superar la asignatura es preciso obtener al menos un 50% del valor máximo de esta prueba, la cual tendrá un valor del 70% de la calificación final. El 30% restante corresponderá a la entrega y exposición individual del mismo trabajo realizado de forma grupal por los alumnos de evaluación OPCIÓN A, sobre un proyecto de planificación y dirección de instalación deportiva (de obligatoria realización).

Los alumnos de 2ª convocatoria en adelante también realizarán una prueba con las mismas características.

OPCIÓN C

Aquellos alumnos que no cumplan con el requisito de asistencia mínima a las sesiones prácticas, pero si lo hagan contemplando un máximo de 2 falta justificadas por motivos de causa mayor o ser deportistas de alto rendimiento reconocidos por el COE.

Estos alumnos seguirán el mismo sistema de evaluación teórica de la OPCIÓN A, desarrollando el mismo trabajo práctico que el resto de sus compañeros. Para superar la asignatura es preciso obtener al menos un 50% del valor máximo de este trabajo.

- c. Criterios de Evaluación para alumnos con necesidades académicas especiales: (Art. 26 del Reglamento General de Estudiantes de la Universidad de Sevilla <https://estudiantes.us.es/descargas/becas/a15.pdf>)**

Se contemplará la figura del estudiante con necesidades académicas especiales, que incluye las situaciones personales de grave dificultad o discapacidad, los casos de embarazo y la compaginación de estudios con la actividad laboral. Para acogerse a este itinerario, el alumno debe facilitar al profesor la documentación que justifique tal circunstancia.

Estos alumnos serán evaluados mediante la OPCIÓN C, realizándose dentro de dicha evaluación las adaptaciones pertinentes.

6. BIBLIOGRAFÍA DEL CONTENIDO



- Busca tu futuro : emprende en deporte
Autores: Jerónimo García-Fernández
Edición: Aranzadi Thomson Reuters
Publicación: 2017
ISBN: 84-9732-194-4
- La fidelización en los centros deportivos. Diferénciate. Cuida a tus clientes
Autores: Jorge Sánchez Martín
Edición: UOC
Publicación: 2013
ISBN: 978-84-9029-925-8
- Business & amp; Fitness: El negocio de los centros deportivos
Autores: Jorge Sánchez Martín
Edición: Universidad Abierta de Cataluña
Publicación: 2011
ISBN: 84-9732-194-4
Bibliografía Específica
- Manual de equipamientos e instalaciones deportivas: aproximación arquitectónicas y de gestión
Autores: Juan Luis Paramio et al.
Edición: Madrid: Síntesis.
Publicación: 2010
ISBN: 84-9732-194-4
- El mantenimiento aplicado a las instalaciones deportivas.
Autores: Eduardo García Parejo, Eduardo García Sánchez.
Edición: Zaragoza: Inde.
Publicación: 2005
ISBN: 84-9732-194-4
- NIDE: normativa sobre instalaciones deportivas y para el esparcimiento.
Autores: Ray Heitzmann
Edición: Consejo Superior de Deportes
Publicación: 2006
ISBN: 84-9732-194-4
- Opportunities in sports and fitness careers
Autores: Ray Heitzmann
Edición: New York: McGraw-Hill
Publicación: 2003
ISBN: 84-9732-194-4
- Sport facility operations management.
Autores: Eric C. Schwarz, Stacey A. Hall y Simon Shibli.
Edición: Amsterdam: Butterworth-Heinemann.
Publicación: 2010
ISBN: 84-9732-194-4
- Sport facilities and technologies.
Autores: Peter Culley y John Pascoe.
Edición: New York: Routledge.
Publicación: 2009
ISBN: 84-9732-194-4
- Dirección de centros deportivos: principales funciones y habilidades del director deportivo.
Autores: Sergio Quesada Rettschlag, María Dolores Díez García, Antonio Ares Parra.
Edición: Barcelona: Paidotribo.
Publicación: 2002



Escuela Universitaria de Osuna

ISBN: 84-9732-194-4

- Sport and the media: managing the nexus.

Autores: Matthew Nicholson.

Edición: Amsterdam: Elsevier

Publicación: 2007

ISBN: 84-9732-194-4

- Gestión de la calidad: conceptos, enfoques, modelos y sistemas

Autores: César Camisón, Sonia Cruz, y Tomás González

Edición: Madrid: Pearson Educación

Publicación: 2007

ISBN: 84-9732-194-4

- CRM: las cinco pirámides del marketing relacional: cómo conseguir que los clientes lleguen para quedarse.

Autores: Cosimo Chiesa de Negri.

Edición: Barcelona: Deusto

Publicación: 2009

ISBN: 84-9732-194-4

- Generación de modelos de negocio: un manual para visionarios, revolucionarios y redactores.

Autores: Alexander Osterwalder, Yves Pigneur

Edición: Barcelona: Deusto

Publicación: 2012

ISBN: 84-9732-194-4

- Las claves de CRM: gestión de relaciones con los clientes

Autores: Paul Greenberg

Edición: Madrid: McGraw Hill

Publicación: 2008

ISBN: 84-9732-194-4

- Dirección e innovación en la industria del fitness

Autores: Jerónimo García Fernández y Borja Sañudo Corrales

Edición: Sevilla: Wanceulen

Publicación: 2011

ISBN: 84-9732-194-4

- El cuadro de mando integral: the Balanced Scorecard

Autores: Robert S. Kaplan, David P. Norton

Edición: Barcelona: Gestión 2000

Publicación: 2009

ISBN: 84-9732-194-4

- Advanced theory and practice in Sport Marketing

Autores: Eric C. Schwarz y Jason D. Hunter

Edición: Amsterdam: Elsevier

Publicación: 2008

ISBN: 84-9732-194-4

- Introduction to sport marketing

Autores: Aaron C. T. Smith

Edición: Amsterdam: Elsevier Butterworth & Heinemann

Publicación: 2008

ISBN: 84-9732-194-4

- Consumer behavior in sport and events: marketing action

Autores: Daniel C. Funk

Edición: Amsterdam: Butterworth & Heinemann

Publicación: 2008





Escuela Universitaria de Osuna

ISBN: 84-9732-194-4

- Research methods and design in sport management

Autores: Damon P. S. Andrew, Paul M. Pedersen, Chad D. McEvoy

Edición: Champaign, IL: Human Kinetics

Publicación: 2011

ISBN: 84-9732-194-4

- Los recursos humanos aplicados a la gestión deportiva

Autores: Silvia García Parejo, Eduardo García Sánchez

Edición: Barcelona: Inde

Publicación: 2007

ISBN: 84-9732-194-4

- Estrategias de gestión deportiva local

Autores: Juan Antonio Mestre Sancho

Edición: Barcelona: Inde

Publicación: 2004

ISBN: 84-9732-194-4

- Administración, organización y gestión deportiva

Autores: Daniel Soucie

Edición: Barcelona: INDE

Publicación: 2002

ISBN: 84-9732-194-4

- Dirección y marketing de servicios deportivos

Autores: Carlos Campos López

Edición: Barcelona: Gestió i Promoció Editorial

Publicación: 2004

ISBN: 84-9732-194-4

- Estrategias del marketing deportivo: análisis del consumo deportivo

Autores: Michel Desbordes, Fabien Ohl, Gary Tribou

Edición: Barcelona: Paidotribo

Publicación: 2001

ISBN: 84-9732-194-4

- La planificación estratégica en las organizaciones deportivas

Autores: Fernando París Roche

Edición: Barcelona: Paidotribo

Publicación: 2011

ISBN: 84-9732-194-4

- Sport consumer behaviour: marketing strategies

Autores: Daniel C. Funk, Kostas Alexandris and Heath McDonald

Edición: Routledge

Publicación: 2016

ISBN: 84-9732-194-4

- Emprendiendo en el sector deportivo: de la teoría a la práctica

Autores: Jerónimo García Fernández

Edición: Aranzadi Thomson Reuters

Publicación: 2016

ISBN: 84-9732-194-4

7. INFORMACIÓN ADICIONAL

Horario de clase: <https://euosuna.org/index.php/es/planificacion-de-la-ensenanza-552>

Fecha de exámenes curso 22/23: <https://euosuna.org/index.php/es/planificacion-de-la-ensenanza-552>





Escuela Universitaria de Osuna

Web de interés para la asignatura:

<http://www.ipyme.org/es-ES/Paginas/Ho>



NOTA: Cuando proceda retransmitir contenidos, debe tenerse en cuenta que el personal docente implicado en la impartición de esta asignatura no da el consentimiento para que los estudiantes (o terceros) graben, publiquen, retransmitan o reproduzcan posteriormente el discurso, imagen, voz y explicaciones de cátedra por medio alguno, ni se consiente la difusión a terceros, ni de este recurso, ni de ningún otro que se ponga a disposición de los estudiantes.

El uso de los recursos proporcionados por los profesores de la asignatura está reservado únicamente a los estudiantes matriculados en la misma.